

University of Groningen

Towards a programme-oriented planning approach

Busscher, Tim

IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

Document Version

Publisher's PDF, also known as Version of record

Publication date:

2014

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

Citation for published version (APA):

Busscher, T. (2014). *Towards a programme-oriented planning approach: Linking strategies and projects for adaptive infrastructure planning*. [Thesis fully internal (DIV), University of Groningen]. University of Groningen.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

The publication may also be distributed here under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license. More information can be found on the University of Groningen website: <https://www.rug.nl/library/open-access/self-archiving-pure/taverne-amendment>.

Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

Stellingen

Behorende bij het proefschrift Tim Busscher

"Towards a programme-oriented planning approach;

Linking strategies and projects for adaptive infrastructure planning"

1. In de praktijk van infrastructuurplanning lijkt het vaak alsof een programma een programma is als het een programma genoemd wordt. (Hoofdstuk 1, dit proefschrift)
2. Door integrale plannen te specificeren naar concrete projecten en andersom projecten op te schalen naar integrale plannen helpt een programmatische benadering problemen rondom implementatie en fragmentatie te voorkomen. (Hoofdstuk 2, dit proefschrift)
3. Hoewel het in sommige situaties voldoende is om een programma aan te sturen alsof het een groot project is, vraagt de complexiteit van de huidige infrastructuurplanning steeds nadrukkelijker om een meer strategische invulling van programmamanagement. (Hoofdstuk 3, dit proefschrift)
4. Programmasturing is als koken zonder kookboek: iedere keer moet opnieuw een goede mix worden gevonden tussen coördinatieve, competitieve en argumentatieve ingrediënten. (Hoofdstuk 4, dit proefschrift)
5. Voor projecten werkt een programma vooral als een 'firewall': het beschermt de projecten tegen 'gedoe' van buitenaf. (Hoofdstuk 5, dit proefschrift)
6. Leerprocessen van exploitatie en exploratie stellen een programma niet alleen in staat om te reageren op veranderingen in de context, een goede balans van beide processen zorgt er ook voor dat een programma kan 'ademen': aan de ene kant zet het programma uit om zo mee te bewegen met nieuwe ontwikkelingen in de omgeving, aan de andere kant focust het programma om daarmee bestaande kwaliteiten te versterken. (Hoofdstuk 6, dit proefschrift)
7. Een programmatische benadering kan worden gezien als: *het realiseren van strategische doelen en voordelen met een integrale benadering op zo'n manier dat de onderling afhankelijke projecten en stakeholders elkaar versterken, rekening houdend met de kenmerken van de specifieke situatie.* (Hoofdstuk 7, dit proefschrift)
8. Hoewel de relatie van Rijkswaterstaat met externe partijen soms onevenwichtig lijkt en Rijkswaterstaat door die partners wel wordt gezien als asfaltboer of suikeroom, lijkt de relatie met Rijkswaterstaat als partner in onderzoek evenwichtiger. Bewijs hiervan is dat juist het paper *"Rijkswaterstaat als partner: van asfaltboer tot suikeroom"* werd ingebracht op de managementconferentie van Rijkswaterstaat.
9. Promoveren in de infrastructuurplanning is een weg vinden tussen de uitspraak van Heraclitus *"panta rhei, kai ouden menei"* [alles verandert en niets blijft hetzelfde] en het Franse gezegde *"plus ça change, plus c'est la même chose"* ["des te meer dingen veranderen, des te meer blijven ze hetzelfde"]
10. Een promotieonderzoek zien als louter een project is vragen om problemen: niet alleen is de exacte scope van het onderzoek vooraf lastig te bepalen, een strakke planning voor vier jaar realiseren is nagenoeg onmogelijk en het zijn met de name de contextuele ontwikkelingen die als onderzoeker het meest waardevol zijn. Een promotieonderzoek kan daarom beter worden gezien als een programma.